令和5年度 地域産業特別講義 建設コンサルタントの概要 ~地域・暮らしとの繋がり~







本日の内容

- 自己紹介・会社の概要
- 社会資本 (インフラ) とは
- 建設コンサルタント とは
- 建設コンサルタント の仕事
- 事例紹介
- 社内の取組みなど



自己紹介・会社の概要



2



自己紹介

渡辺修士(わたなべ しゅうじ)

• 所属:中電技術コンサルタント(株) 都市整備部長

• 経歴:1988年 広島県立呉三津田高校 卒業

広島大学工学部第IV類 入学

1992年 中電技術コンサルタント(株) 入社

〈入社後〉 火力発電所・鉄塔・地震 (約10年) 埋立地・処分場・資源循環 (約10年) 再エネ・その他&マネージャー (約10年)

• 技術士 (建設·衛生工学·総合技術監理)

• 専門: 地盤工学 (今風でいうと環境地盤工学)



会社の概要

中電技術コンサルタント株式会社

中国地方を基盤に広域展開を図る総合建設コンサルタント

• **設立**: 1965年

• **従業員**:443名 (2023.6月現在)

・事業種目

- ◆ 土木建築の調査・測量・計画・設計および工事監理
- ◆ 発電・送電・変電・配電・通信等設備の調査・計画・設計・工事監理
- ◆ 地域開発・環境評価に関する調査・企画および立案
- ◆ 上記に係る情報システムの企画・開発・販売・運用・コンサルテーション
- ◆ 労働者派遣事業
- ・ 中国電力のグループ会社 🥒



4



拠点(本社·支社·事務所)

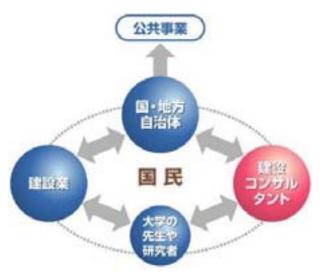




建設コンサルタント??

建設コンサルタント は

主に国や地方自治体 (=事業者) が行う 社会資本 (インフラ) 整備 の事業実現に向けて 技術コンサルティングサービス を行う業種です。





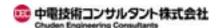
- 独立・責任ある立場で
- プロフェッショナル集団 として
- 事業者を支援

6



社会資本(インフラ)とは





社会資本(インフラ)





社会資本(インフラ)の一例









社会資本(インフラ)の一例







公園・緑地・グラウンド











(参考) マツダスタジアム?マンホール?



- **Q** 上水・下水・雨水と どのような関係があるでしょう?
- ①飲み水を作っている
- ②汚水を出さない
- ③雨水を貯める

マンホール





- **Q** マンホールの蓋が丸いのは何故?
- ①製作費が安いため
- ②穴に落とさないため
- ③転がして運べるため



社会資本(インフラ)は十分なのか?

例えば 河川



- 国土面積の約10%に過ぎない洪水氾濫区域に 人口の約1/2, 資産の3/4が集中
- 河川が氾濫すると甚大な被害
- 安全と安心を支える治水施設として 川の氾濫を防ぐ堤防やダムによる洪水調整が必要

例えば 道路



- 地域と地域を連結させる道路網
- 交通渋滞は地域経済の損失
- 災害時には救援物資や人の輸送も必要
- 安全で円滑な道路整備(橋梁・トンネル含む)
 が必要

12



(参考) 汚水処理人口普及率



- Q 広島県の普及率は全国何位?
- ①第11位
- ②第21位
- ③第31位





ニーズ・目的に応じて

機能強化



バリアフリー



点検·補修



環境配慮



イラスト: 建設コンサルタンツ協会HP

14



社会資本は誰が作る?

〈道路·橋梁〉_{国道:}国土交通省,県道:県,

市道:市,町道:町,高速道路:JH·高速道路公社

〈河川・ダム〉 ―級河川: 国土交通省, 二級河川: 県

〈上水·下水〉 上水道: 県, 下水道: 市町

いずれも公共機関(公共事業=税金)

〈鉄 道〉JRA社,他私鉄A社 ···国土交通省

〈発電所〉 電力各社 ···経済産業省

〈通 信〉NTT他各社 ···総務省

いずれも民間企業(民間施設)

※国は政策・許認可



建設コンサルタントとは



16



建設コンサルタントとインフラ

建設コンサルタント は インフラ整備 の 「計画」「調査」「設計」 等 に関わっています。

計画 基本構想 基本計画



調查 測量·地質

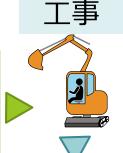
環境·評価



設計 新·申請

解析•申請 施工計画





完成



発注者:公共機関(国:国土交通省,県·市町:土木関係部局)

民間企業(電力会社,建設業,製造業,…)



建設コンサルタントの分野

建設コンサルタントの分野

河川、砂防及び海岸・海洋

港湾及び空港

電力土木

道路

鉄道

上水道及び工業用水道

下水道

農業土木

森林土木

造園

都市計画及び地方計画

地質

土質及び基礎

鋼構造及びコンクリート

トンネル

施工計画、施工設備及び積算

建設環境

機械

水産土木

電気·電子

廃棄物

多種多様なインフラ

- ➡ 建設コンサルタントの分野も多岐
- → 複数の分野を対象 or 専門の分野に特化
- □ 中電技術コンサルタント(株):総合建設コンサルタント

😳 中電技術コンサルタント株式会社

18

(参考) 全国の建設コンサルタント

● 全国で約4,000社が登録

●大小様々な規模や種類

建設コンサルタンツ協会員:約500社,約45,000人(内,技術者が約85%)

000

総合建設コンサルタント

複数の分野を包括して手掛ける 建設コンサルタント

土木全般(道路,河川,都市など)

- +地質(地質調査,地質解析など)
- +電気 (照明,発送電設備など)
- +環境(調査, アセスメントなど)
- +建築(意匠,設備)

+**情報**(SE)



専門建設コンサルタント

日本では、戦後の復興

を背景として誕生

専門とする分野で実力を発揮する 建設コンサルタント

- ·**交通系**コンサル
- ・河川砂防系コンサル
- ·港湾空港系コンサル
- ・電気設備に特化したコンサル
- ・測量や地質調査を専門とするコンサル
- 環境調査に特化したコンサル 等



CECの会社規模(組織/生産部門の社員・売上)

織 組 総務本部 経営管理部 人事法務部 経営企画部 イノベーションPJ 个画本部 情報企画部 海外P] 品質本部 品質管理部 照杳部 営業部 各事務所 営業本部 各支計 各事務所 先進技術センター インフラDXPJ 河川本部 河川砂防部 水力水工部 道路交通部 都市整備部 交诵•都市本部 沿岸整備部 建築部 電気通信部 雷力部 雷気本部 環境部 カーボンニュートラルPJ 地圏・情報本部 地盤技術部 情報事業部 解析ソリューション部 原子力本部 生産部門

生產部門 (社員・売上) 環境 19人 生産部門社員数 17人 315人 電気 (2023年7月) 46人 建築 土木·地質 全社員数 19人 214人 443人 年間売上高 情報 4.7% 9.6% 112億円 環境 (2023年3月期) 4.4% 電気 12.7% 土木·地質 68.5%

😳 中電技術コンサルタント株式会社

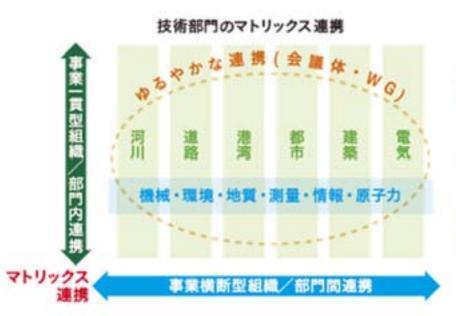
20

CECの強みを発揮するために

組織戦略

- 社内の繋がり(部門間連携)
- 外部機関との連携・提携

→総合技術力の向上



地域 コンサルタント 研究機関 CEC 専門 コンサルタント

アライアンスによる外部機関連携

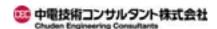
21



建設コンサルタントの仕事



22



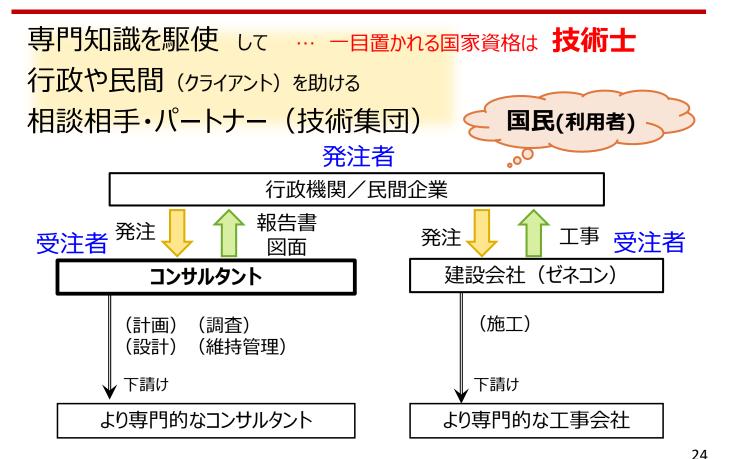
事業の流れと守備範囲

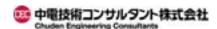
例) 新規の道路整備事業

区分	仕事の内容	行政	コンサル	ゼネコン
構想/企画	どことどこを結ぶか? 地権者は? 予算はどうするか?	0	0	Δ
計画	車線数は? 勾配は? 橋? トンネル?	Δ	0	\triangle
調査	詳細な地形は? 地盤の固さは? 希少種は?	Δ	©	Δ
設計	どの程度山を削るか? 谷を埋めるか? 橋の形式は? 高さは? 付属設備は?	Δ	©	\triangle
施工	山を削る、谷を埋める、橋を架ける、 トンネルを掘る、舗装する	Δ	×	©
維持管理	クラックは無いか? 錆びていないか? 補修はどうするか? いつやるか?	0	0	0



行政~コンサル・ゼネコン





コンサルティング業=サービス業

クライアントの課題に対して

- 客観的な現状認識
- 問題点の指摘
- 原因分析
- 対策案の提示



〈守備範囲は異なるものの・・・〉

医師:「健康」 のアドバイス

弁護士:「法律」

フィナンシャルプランナー:「金融」

税理士:「税」「会計」

中小企業診断士:「企業経営」

ソムリエ:「飲食」

技術士:「建設」「環境」「情報」…



コンサルティングとは(求められる役割)

「設計納品」・・・仕様に基づいて成果物を納める



「課題解決」・・・顧客のやりたいことを実現する







コミュニケーション能力

知恵・技術を駆使して、多様な課題 (予算・施工性・環境への影響・法令) に対し、一つの最適解を導き出す。



課題解決能力

発注者の要求を理解し、設計に反映させる。 よりよい提案を行う。 チームワークで業務に取り組む。

26



(参考) 経営理念・ビジョン

経営理念

地域社会への貢献 会社と社員の健全な成長

創造と挑戦

CECビジョン2025

技術を磨き, 技術を競い, 技術で選ばれる 「技術創造企業」





(参考) 求められる人材像

人材像

《地域社会への貢献》

お客様をはじめ地域社会 の皆様からの信頼を得ることができる人

《会社と社員の健全な成長》

多様な課題に対し、協働・ 協調して積極的に取り組 み解決することができる人

《創造と挑戦》

専門性を磨き、新しい価値を創造することができる 人地域社会への貢献

構成要素

倫理観 コンプライアンス

お客さま志向



課題解決

協働・協調

育成·技術継承

専門知識·能力

変革·創造





28



事例紹介

「防災」「維持管理」「エネルギー・環境」 + 先進技術





砂防施設

【防災/砂防】





砂防施設

【防災/砂防】



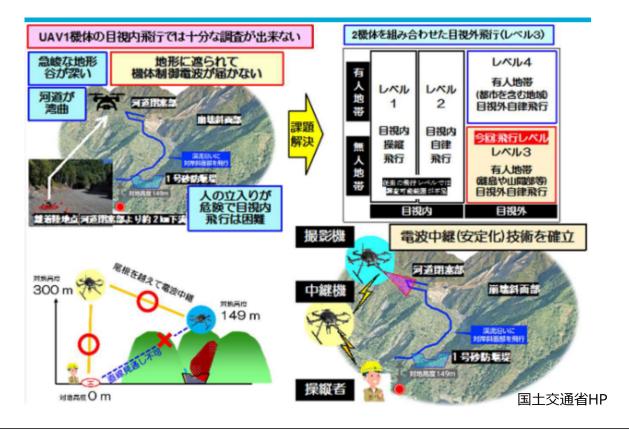
➡ 国交省·県·市町(土木)



(参考) UAVの活用事例

【防災&先進技術】

i-Constructin大賞(国土交通大臣省)受賞 2021年度



◎ 中電技術コンサルタント株式会社

32

(参考) 災害廃棄物への対応

平成30年7月豪雨(呉市広多賀谷)



《発災後》

災害廃棄物処理計画

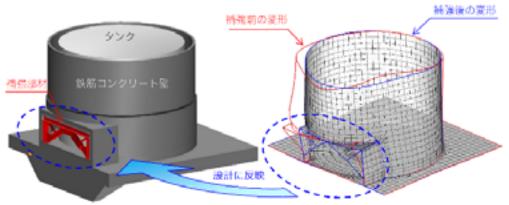
- •被災状況調査
- ・災害廃棄物量の推計
- •適正処理計画
- ·発注支援



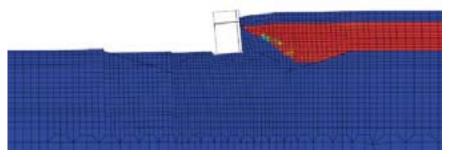


耐震解析·耐震設計

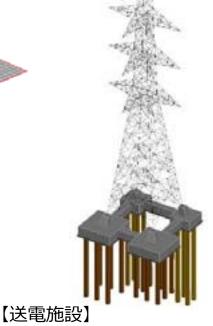
【防災/耐震】



【発電施設】 柱状形鉄筋コンクリート壁の耐震補強設計



【港湾施設】液状化を考慮した岸壁の変形解析



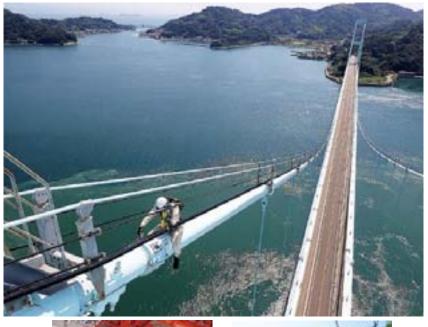
【达電施設】 鉄塔基礎の三次元解析

34

中電技術コンサルタント株式会社 Charles Engineering Consultants

道路分野の維持管理

【維持管理/道路】















港湾分野の維持管理

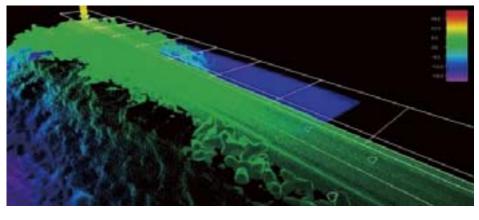
【維持管理/港湾】









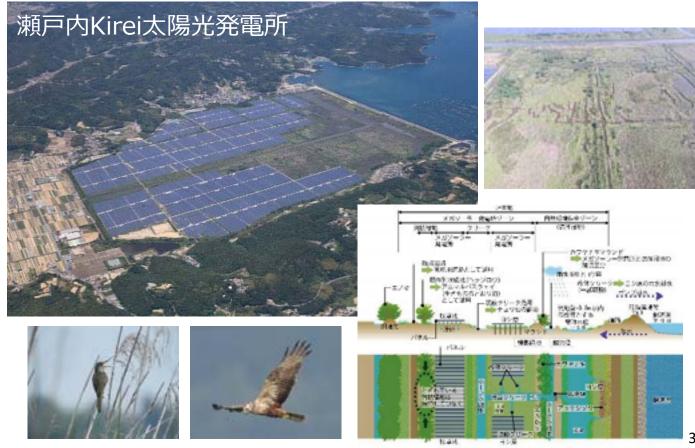


36

◎ 中電技術コンサルタント株式会社

太陽光発電所と自然環境保全

【エネルギー・環境】





風力発電所の建設

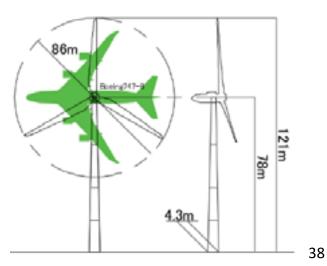
【エネルギー・環境】



·定格出力 : 2,000kW×2基

・タワー高さ : 約78m・ローター直径 : 約86m・カットイン風速 : 4m/s・カットアウト風速 : 24m/s

- **Q** 風車のはね(ブレード)はどのように して運んだのでしょう?
- ①何とかして車で運搬
- ②ヘリコプターで空から
- ③分割して運搬&現地で組立



⊕ 中電技術コンサルタント株式会社

(参考) 風力発電設備の運搬・組立

正解はこちら



建築物

【防災も…/建築】

耐震補強(左:補強前→右:補強後)





広島市児童相談所・こども療育センター



道の駅あきたかた トイレ棟



町庁舎(リノベーション)





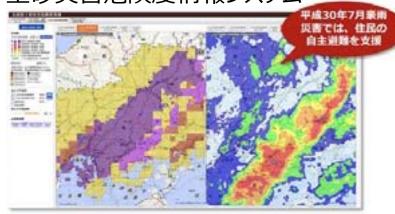
40

🧰 中電技術コンサルタント株式会社

土砂災害危険度情報システム

【防災/情報】

◆土砂災害危険度情報システム



- Q土砂災害危険度 情報システムの 全国シェア?
 - ①第5位
 - ②第3位
 - ③第1位

◆総合防災マップ





◆砂防情報マップ





(参考) 土砂災害ポータルひろしま

【防災/情報】



https://www.sabo.pref.hiroshima.lg.jp/portal/Top.aspx



42

インフラ整備は未来創造







いずれも建設コンサルタンツ協会



NHK未来スイッチ

インフラを整備すること



未来を創ること



国交省中国地方整備局









社内の取組みなど



44



世代を超えて将来を考える

世代を超えたチームで2035年の将来像『ビックピクチャー』を描きました。 『ビックピクチャー』を参考に 2035年のビジョン を策定していきます。









将来を担う若手社員の活躍

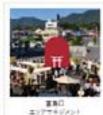
イノベーションプロジェクト

①新たな事業領域の創出に向けたビジネスモデル実証 ②次世代技術者の育成・若手技術者のモチベーションの発揮を目的とした 全社横断の特命プロジェクトです。

「まず、やってみる」をスローガンに、みんなで日々奮闘しています!











ATABARAN MARANTANAN PARAMETRA



46



ワークライフバランスの実現

✓子育てなどライフイベントに応える制度と利用状況

子の看護休暇

時間単位で

男性9名 女性8名 (直近3か年)



月単位で

男性9名 女性6名 (直近3か年)

時退職制度

年単位で

女性3名 (制度制定2008年以降)

✓休暇取得推進の取りくみと利用状況

有給休暇

平均取得日数 10.6日/年





- 有給休暇の計画的取得
 - ⇒職場で年5日をあらかじめ計画して取得する
- > 連続休暇取得推進
 - ⇒休日含めて連続7日以上休んだ場合10,000円分支給



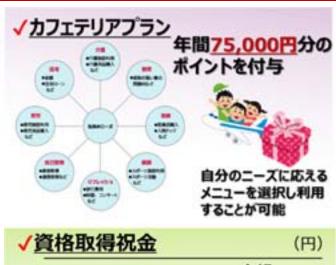


定時退社

毎週水曜日を定時退社日にしています



福利厚生の充実





√奨学金制度

- 内々定者・内定者に最大60万円 分の奨学金を貸与
- 返済は貸与額の25% (貸与額の75%は返済免除)



社内に無人コンビニ (2022.12OPEN)





技術継承

第50回技術発表会·特別講演会

【テーマ】 CECの伝統を繋ぎ、CECの未来を拓く"



日 時:9/28(金) 10:30~17:20

場 所:広島市南区文化センター

内 容:技術研究成果·業務事例発表

《特別講演》

災害対策と現場で活かせる天気予報術

天達武史氏

(フジテレビ「めざまし8」気象防災キャスター)





経営方針

次期ビジョン・長期経営計画 (策定中)

社会にとって何のために会社は存在するのか?

パーパス(社会的存在意義)

パーパス (Why)

社会価値

社会的意義を果たすために 会社は何をするのか?

経営理念

ミッション (What) 顧客価値

10年後に会社が目指すべき姿は?

ビジョン

ビジョン

目指すべき姿を実現するために 会社全体としての計画・戦略は?

長期経営計画

(When·Where)

分野や部署としての計画・戦略は?

部署行動計画

個人目標

バリュー



(How)



50

ご清聴ありがとうございました

計画や戦略に即して自らは

どう目標を立てて行動するのか?





https://www.cecnet.co.jp/